

Витяг зі Стратегічного плану розвитку Концерну Радіомовлення, радіозв'язку та телебачення на 2023 – 2025 роки (Затвердженого Адміністрацією Держспецзв'язку за №16/04/02-1191/ВН від 15.04.2023)

4. ПЕРЕЛІК СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМІВ, ЦІЛЕЙ, ЗАВДАНЬ ТА КЛЮЧОВИХ ІНДИКАТОРІВ КОНЦЕРНУ РРТ НА 2023 – 2025 РОКИ

4.1 Стратегічні напрями

Концерн РРТ – одне з провідних телекомунікаційних підприємств України. Особливо сильні позиції державний оператор має на ринку послуг із поширення програм телебачення та радіо засобами ефірного мовлення. Концерн РРТ має у своєму розпорядженні потужну і розгалужену мережу висотних споруд, яка є унікальною з точки зору конкурентних переваг.

Будівництво іншим оператором подібної інфраструктури є неможливим навіть у довгостроковій перспективі.

Експлуатація телекомунікаційної інфраструктури побудованої на мережі висотних споруд дозволяє надавати традиційні та інноваційні послуги в усіх регіонах України. Таким чином висока фондомісткість підприємства разом з ефективним використанням монопольної інфраструктури, високотехнологічного виробничого потенціалу забезпечують основні конкурентні переваги Концерном РРТ.

Незважаючи на тимчасові труднощі, що виникли через агресію рф підприємство залишається стратегічним ресурсом держави на ринку телекомунікацій України, володіє доступом до обмежених частот та має розгалужену регіональну мережу.

Із цього випливають наступні стратегічні напрями діяльності.

1. Стратегічний напрямок щодо послуг

Подальший розвиток напрямів послуг, що через конкурентні переваги є висококомаржинальними:

- послуги з трансляції телевізійних програм загальнонаціональних мовників у цифровому форматі DVB-T2 (послуги мережею МХ-7 та локальними мультиплексами);

- послуги з експлуатації та технічного обслуговування технічних засобів замовників для трансляції програм телебачення та радіомовлення;

- експлуатація експлуатація FM передавачів на мережах ПАТ НСТУ, комерційних мовників та та їх подальша розбудова;

- пошук і надання перспективних послуг.

2. Стратегічний напрям щодо оптимізації витрат

Подальше покращення фінансових результатів діяльності підприємства досягається через оптимізацією витрат, що буде реалізовуватися наступним.

- мінімізація витрат при наданні послуг (скорочення персоналу через реорганізацію структури підприємства та системи управління);

- виведення з експлуатації не ефективних, енергоємних засобів, їх списання та утилізація;
- оптимізація використання енергоносіїв через впровадження енергоощадних технологій.

Таблиця 4.1.

№ з/п	Найменування	Відповідальні
1	2	3
1.	Стратегічна ціль № 1 – мінімізація витрат (дії, спрямовані на зменшення витрат в повсякденної діяльності)	Михайло ГУЛЬКО
1.1.	Захід – “Виведення з експлуатації, списання та утилізація обладнання, що не використовується (зняття обладнання з обліку)”	Михайло ГУЛЬКО
1.2.	Захід – “Впровадження та удосконалення системи управління електронним документообігом”	Артем ПАВЛЕНКО Галина КУЗЬМЕНКО

Продовження таблиці 4.1.

1.3.	Захід – “Оптимізація організаційної структури та системи управління Концерну РРТ”	Віталій ГАЙДИМ Валерій ПОПОВ Анна ХМЕЛЮК
1.4.	Захід – “Оптимізації використання енергоресурсів та зменшення споживання електричної, теплової енергій та природного газу”	Борис ЯСТРЕБОВ
2.	Стратегічна ціль № 2 – забезпечення стабільного надання послуг, що надаються та пошук шляхів їх розширення	Сергій СЕМЕРЕЙ
2.1.	Захід – “Експлуатація загальнонаціональної цифрової багатоканальної телемережі МХ-7 та її подальша розбудова”	Богдан ЖДАНОВ
2.2.	Захід – “Експлуатація та подальша розбудова локальних цифрових мультіплексів для місцевих мовників”	Володимир ДЕЙКО
2.3.	Захід – “Експлуатація FM передавачів на мережах ПУБЛІЧНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "НАЦІОНАЛЬНА СУСПІЛЬНА ТЕЛЕРАДІОКОМПАНІЯ УКРАЇНИ" (далі – ПАТ НСТУ) і комерційних мовників та та їх подальша розбудова”	Володимир ДЕЙКО
2.4.	Захід – “Продовження зусиль щодо підтримання (відновлення) стабільної роботи радіопередавальних центрів СХ мовлення”	Володимир ДЕЙКО
2.5.	Захід – “Побудова загальнонаціональної мережі цифрового радіомовлення в стандарті DAB+ на базі інфраструктури Концерну РРТ та з урахуванням досвіду організації пілотного проекту мовлення в Києві”	Олександр ЗАБОЛОТНИЙ
2.6.	Захід – Продовження зусиль щодо підтримання (відновлення) стабільної роботи радіо передавальних центрів СХ мовлення	Володимир ДЕЙКО
3.	Стратегічна ціль № 3 – розбудова нових напрямків діяльності та розширення переліку послуг	Михайло ГУЛЬКО

3.1.	Захід – “Участь у розбудові національної телекомунікаційної мережі (далі – НТМ)”	Олександр ЗАБОЛОТНИЙ
3.2.	Захід – “Участь у побудові та обслуговуванні Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів”	Михайло ГУЛЬКО
3.3.	Захід – “Реалізація в Концерні РРТ вимог Закону України “Про критичну інфраструктуру”	Олександр ЗАБОЛОТНИЙ
3.4.	Захід – “Обслуговування цифрових радіорелейних станцій та волоконно-оптичних ліній, отриманих від ТОВ “Інтертелеком” та інших суб’єктів господарювання”	Олександр ЗАБОЛОТНИЙ
4.	Стратегічна ціль № 4 – Пошук перспективних шляхів подальшого забезпечення сталого розвитку Концерну РРТ	Андрій КОЗАЧЕК
4.1.	Захід – “Ринкові дослідження можливостей впровадження телевізійного мовлення українських телеканалів в готельній інфраструктурі Турецької Республіки і Арабської Республіки Єгипет”	Андрій КОЗАЧЕК
4.2.	Захід – “Оцінка можливостей побудови національної мережі швидкісних зарядних станцій для електромобілів на базі об’єктів інфраструктури Концерну РРТ”	Андрій КОЗАЧЕК

Продовження таблиці 4.1.

4.3.	Захід – “Впровадження сервісних послуг з підключення, експлуатації та обслуговування систем автономного електроживлення на базі дизель-генераторних установок” (далі – ДГУ)	Андрій КОЗАЧЕК
------	---	----------------

4.2. Зміст конкретних заходів для практичної реалізації стратегічних цілей Концерну РРТ на 2023 – 2025 роки. Завдання. Очікувані ключові індикатори

Стратегічна ціль № 1 Мінімізація витрат

(дії, спрямовані на зменшення витрат в повсякденній діяльності)

Захід 1.1. – “Виведення з експлуатації, списання та утилізація обладнання, що не використовується (зняття обладнання з обліку)”

Стан справ

У 2022 році Концерном РРТ відповідно до вимог чинного законодавства, за погодженням із Адміністрацією Держспецзв’язку, списано **18** одиниць основних засобів (обладнання, устаткування, антенно-щоглових споруд, виробів, передавачів тощо), які обліковувалися на балансі Вінницької, Закарпатської, Київської, Львівської, Миколаївської, Одеської, Полтавської, Тернопільської, Харківської та Хмельницької філій Концерну РРТ.

Загальна первісна вартість основних засобів списаних складає 6471468 грн.

Від спеціалізованих організацій (утилізаторщиків) за 2022 рік від утилізації цих списаних основних засобів було отримано 9403858,99 грн.

Завдання Концерну РРТ у 2023-2025 роках для реалізації заходу 1.1.

У 2023 – 2025 роках Концерном РРТ буде продовжено роботу із списання основних засобів (обладнання, устаткування, антенно-щоглових споруд, виробів, передавачів тощо), які будуть поступово виводитися з експлуатації та які не використовуються на сьогодні у господарській діяльності філій Концерну РРТ та не будуть використовуватися у подальшому.

Очікувані ключові індикатори реалізації заходу 1.1.

Враховуючи напрацьований за останні роки підрозділами Концерну РРТ позитивний досвід щодо виведення з експлуатації, списання та утилізації основних засобів, можна очікувати ще декілька років отримання коштів від утилізації на рівні 2021 року.

Захід 1.2. – “Впровадження та удосконалення системи управління електронним документообігом”

Стан справ.

Одним з напрямків трансформації Концерну РРТ, що визначені наказом Адміністрації Держспецзв’язку від 30.11.2020 № 764 «Про Концерн радіомовлення, радіозв’язку та телебачення» (далі – наказ № 764) є переведення службової діяльності на електронний документообіг.

27.05.2021 Конкурсною комісією на офіційному сайті Концерну РРТ оприлюднено “Запит щодо проведення конкурсу із визначення постачальників (виконавців) при здійсненні закупівлі (Пакети програмного забезпечення для створення документів (пакети програмного забезпечення для систем управління документообігом)”.

07.07.2021 підписаний Договір № 124 з переможцем конкурсу на постачання програмної продукції ТОВ “АЙКЮЖН ІТ”, а саме: комп’ютерної програми “Система електронного документообігу та автоматизації бізнес-процесів “Megapolis.Doc.Net” з одночасним наданням дозволу (ліцензії) на право використання програмного продукту.

Ціна договору становить 381 000 грн. без ПДВ (операції з постачанням програмної продукції звільняються від оподаткування ПДВ).

P.S. Інформація про договір оприлюднена на сайті державні закупівлі <https://prozorro.gov.ua/tender/UA-2021-07-09-002724-a>

29.07.2021 підписаний Договір № 148 з переможцем конкурсу на послуги з розробки пакетів програмного забезпечення (налаштування та програмування програмного забезпечення для систем управління документообігом Megapolis.DocNet) ТОВ “АЙКЮЖН ІТ”.

Ціна договору становить 195 200,00 грн., в тому числі ПДВ 32 533,34 грн.

28.10.2021 підписаний Договір № 249 з переможцем конкурсу на послуги, пов’язані із системами та підтримкою (Послуги із технічної підтримки СЕД Megapolis) з ТОВ “АЙКЮЖН ІТ”.

Ціна договору становить 198 600 грн., в тому числі ПДВ 33 100 грн.

Інформація про зазначені договори приведена в Додатку В.

Наказом Концерну РРТ від 31.12.2021 № 201-АГ “Щодо впровадження системи управління електронним документообігом Концерну РРТ Megapolis.DocNet» оголошено про впровадження в Концерні РРТ з 04.01.2022 системи управління електронним документообігом (далі – СЕД)

“Megapolis.Doc.Net” з використанням кваліфікованого електронного підпису (Додаток Г).

Забезпечення сталого функціонування процесів електронного документообігу Концерну РРТ покладено на відділ документозабезпечення та контролю.

10.02.2022 реєстратором системи електронного документообігу повідомлено, що філії Концерну РРТ зі статусом регіональні підключені до СЕД “Megapolis.Doc.Net”.

Вихідні листи та накази (розпорядження) направляються в СЕД автоматично.

Направлення філіям Концерну РРТ, які не мають статус регіональних, здійснюється за допомогою електронної пошти Концерну РРТ.

Станом на 01.03.2022 в системі внутрішнього електронного документообігу Концерну РРТ зареєстровано 80 користувачів Дирекції та 14 користувачів регіональних дирекцій.

За інформацією розробників (Додаток Д), СЕД “Megapolis.Doc.Net” підвищує прозорість, керованість та ефективність роботи підприємства.

В січні – лютому 2022 року час обробки документів реєстраторами відділу документозабезпечення та контролю скоротився з 10 хв. до 1 – 2 хв.

Більш конкретні підсумки впровадження СЕД “Megapolis.Doc.Net” планується розглянути за результатами її роботи за 6 місяців у липні 2023 року.

Завдання Концерну РРТ у 2023 –2025 роках для реалізації заходу 1.2.

Підключити до системі внутрішнього електронного документообігу Концерну РРТ користувачів філій з місцевим статусом та користувачів центрів технічної експлуатації регіональних дирекцій.

Очікувані ключові індикатори реалізації заходу 1.2.

За підсумками 2021 року витрати Концерну РРТ на закупівлі товарів, робіт і послуг щодо документозабезпечення – поштові марки, поштові послуги (відправка цінних листів, бандеролей, посилок), перевезення пошти автомобільним транспортом (послуги “Нової пошти”), офісне устаткування та приладдя різне (паперове, канцелярське приладдя, конверти, фірмові конверти, неілюстровані поштові листівки, фірмові листівки), кур’єрські послуги (послуги з доставки пошти), папір А4 склали 1 014 076 грн.

Можна очікувати, що після введення в експлуатацію СЕД “Megapolis.Doc.Net” щорічні витрати на забезпечення документообігу скоротяться на 40–50% і складуть за рік біля 500 000 грн.

Захід 1.3. – “Оптимізація організаційної структури та системи управління Концерну РРТ”

Стан справ.

Одним з напрямків трансформації Концерну РРТ, що визначені наказом № 764 є оновлення структури Концерну, зокрема створення регіональних філій, трансформація філій у технічні підрозділи.

15.12.2020 Головою Держспецзв’язку була погоджена нова структура Концерну РРТ у складі 7 регіональних дирекцій (Додаток Ж).

29.07.2021 на засіданні Правління Концерну РРТ в рамках подальшої реструктуризації Концерну РРТ, з метою оптимізації діяльності відокремлених структурних підрозділів (філій), зменшення витрат, підвищення ефективності витрат державного майна було прийняте рішення про припинення діяльності 7 філій Концерну РРТ: Херсонської, Кіровоградської, Сумської, Житомирської, Чернівецької, Рівненської та Хмельницької і переведення їх в статус центрів технічної експлуатації.

Для реалізації зазначеного рішення Правління, на підставі відповідного погодження з Адміністрацією Держспецзв'язку, видані наступні накази про припинення діяльності філій:

- Сумська – наказ № 11 від 16.09.2021;
- Чернівецька – наказ № 12 від 16.09.2021;
- Кіровоградської – наказ № 18 від 28.10.2021;
- Рівненської – наказ № 19 від 28.10.2021;
- Житомирської — наказ № 13 від 01.10.2021;
- Вінницька – наказ № 14 від 22.09.2022;
- Хмельницька – наказ № 12 від 25.07.2022;
- Закарпатська – наказ № 11 від 25.07.2022.

Станом на 01.02.2023 припинили свою діяльність **Сумська** філія (Виписка з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань за № 492540235183 від 04.02.2022), **Чернівецька** філія (Виписка з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань за № 243166932841 від 02.02.2022) та **Житомирська** філія (Виписка з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань за № 409799045469 від 09.02.2022), **Кіровоградська** філія (Виписка з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань за № 83786983014 від 22.07.2022), **Рівненська** філія (Виписка з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань за № 581515950697 від 19.08.2022). На їх базі створені центри технічної експлуатації (далі – ЦТЕ) в складі Харківської філії (ЦТЕ, м. Суми), Івано-Франківської філії (ЦТЕ, м. Чернівці), Київської філії (ЦТЕ, м. Житомир), Дніпропетровської філії (ЦТЕ, м. Кропивницький), Волинської філії (ЦТЕ, м. Рівне).

В процесі завершення процедури припинення перебувають Вінницька, Хмельницька та Закарпатська філії Концерну РРТ.

Найближчим часом розпочнеться припинення Черкаської, Чернігівської, Полтавської, Тернопільської філій Концерну РРТ.

Таким чином, станом на 01.02.2023 діють 7 регіональних дирекцій, залишилось 9 філій з місцевим статусом, в умовах реструктуризації перебувають 12 філій Концерну РРТ, зокрема:

- припинили діяльність – 5 філій;
- завершують процес припинення діяльності – 3 філії;
- розпочинають процес припинення діяльності – 4 філії;

9 філій – Донецька, Львівська, Одеська, Тернопільська, Черкаська, Чернігівська, Запорізька, Херсонська, Полтавська продовжують діяльність як філії з місцевим статусом

Завдання Концерну РРТ у 2023 – 2025 роках для реалізації заходу 1.3.

Продовжиться робота щодо реструктуризації Концерну РРТ з урахуванням аналізу діяльності 7 Регіональних дирекцій щодо управління центрами технічної експлуатації, що були створені замість філій з місцевим статусом.

Очікувані ключові індикатори реалізації заходу 1.3.

В результаті реалізації прийнятих рішень щодо реструктуризації Концерну РРТ очікується поліпшення рівня керованості підрозділами Концерну РРТ, прискорення прийняття управлінських рішень зменшення витрат на утримання апарату управління.

Орієнтовно економічний ефект від оптимізації структури Концерну РРТ можна оцінити по кількості скорочених штатних посад. Фактичне зменшення чисельності працівників на 30 – 40 чоловік надає економію витрат на оплату їх праці до 5 млн. грн. за рік.

Захід 1.4. – “Оптимізації використання енергоресурсів та зменшення споживання електричної, теплової енергій та природного газу”

Стан справ.

Протягом 2013 – 2021 років в Концерні РРТ постійно проводилась робота з оптимізації використання енергоресурсів та енергозбереження. Основним заходами були:

Для зменшення споживання електричної енергії:

- встановлення компенсуючих пристроїв (*конденсаторних установок*), що дає змогу розвантажити силові лінії та трансформатори, також покращити роботу електрообладнання в цілому за рахунок стабілізації напруги, зменшити витрати за споживання активної та перетікання реактивної енергії;

- встановлення електронних лічильників для обліку електричної енергії, впровадження систем автоматизованої системи комерційного обліку електричної енергії (далі – АСКОЕ). Зазначені лічильники встановлені на 84 об'єктах (24% від загальної чисельності). На двох філіях – Рівненській та Волинській АСКОЕ встановлено на всіх об'єктах, які мають точки обліку електроенергії;

- заміна ламп для освітлення робочих приміщень, вуличного освітлення та загороджувальних вогнів на енергозберігаючі (світлодіодні);

- заміна та перестановка трансформаторів у відповідності до їх навантажень;

- заміна застарілих лампових телевізійних та радіомовних передавачів на сучасні менш енергоємні;

- закупівля енергоносіїв за ринковими цінами, постійний моніторинг цін на енергоносії в регіоні, зміна енергопостачальних компаній в залежності від комерційних пропозицій.

Загальна чисельність об'єктів в Концерні РРТ, які мають точки обліку електроенергії на кінець 2021 року складала 347 одиниць.

Для зменшення споживання газу, вугілля та тепла:

- заміна дерев'яних вікон на металопластикові з склопакетами;
- заміна чавунних радіаторів опалення на алюмінієві з додатковим встановленням тепло-відбиваючих екранів, термоізоляція трубопроводів;
- заміна теплових вузлів на автоматизовані теплові пункти;
- оптимізація режимів роботи котелень відносно вуличних температурних показників та робочого часу працівників;
- відключення від систем опалення складів, приміщень, де немає робочого персоналу у разі плюсовій зовнішній температурі;
- максимальне використання та розподілення теплової енергії від нагріву обладнання.

Досягнуті результати проведення оптимізації енергоресурсів (Додаток 3).

Відносно 2013 року у 2021 році споживання енергоресурсів зменшилося на:

53,8% – об'єму електроенергії;

64,49% – об'єму газу;

100% – вугілля зменшилося;

93,29% – теплової енергії.

Завдання Концерну РРТ у 2023-2025 роках для реалізації заходу 1.4.

Для подальшого підвищення енергоефективності об'єктів Концерну РРТ слід враховувати алгоритми підвищення енергоефективності об'єктів згідно рекомендацій євро стандартів:

1. Здійснення постійного моніторингу енергопостачальних компаній в залежності від їх комерційних пропозицій.

2. Впровадження системи АСКОЕ на всіх об'єктах Концерну РРТ, (вартість – 20-25 млн. грн., окупність 4 – 5 років), здійснення закупівлі електричної енергії для потреб Концерну РРТ безпосередньо на ринку.

3. Проведення енергоаудиту об'єктів та на основі його результатів розробка програми енергозбереження – орієнтовна вартість до 10 – 100 тис. грн. за об'єкт.

4. Продовження реконструкції системи електропостачання (встановлення енергозберігаючих приладів, впровадження системи автоматичного управління електроживленням тощо) та тепlopостачання (встановлення автоматизованих індивідуальних теплових пунктів, заміна скління і покрівель будівель (споруд), утеплення підлог і огорожувальних конструкцій тощо) – окупність обладнання у середньому 4 роки, систем управління до 8 років, з врахуванням необхідності розробки проєктів та виконання робіт сторонніми організаціями до 10 років.

5. Впровадження альтернативних джерел енергії (вітряки, сонячні батареї тощо) – для Концерну РРТ не можливе без залучення інвесторів.

6. Відмова від газового та центрального опалення – економія до 4,5 млн. на рік.

Висновок: заходи які зараз проводяться в КРРТ поступово зменшують споживання енергоносіїв, проведення більш глобальних потребує значних витрат, більш масштабне їх проведення у даний час не можливе без залучення додаткових коштів.

Очікувані ключові індикатори реалізації заходу 1.4.

Використання теплової енергії від нагріву обладнання – економія до 3 млн. грн. на рік.

Перехід на закупівлю енергоносіїв за ринковими цінами – відсутність застосування штрафних санкцій економить до 2 млн. грн. на рік.

Утеплення будівель (споруд) – зменшення витрат енергоносіїв на 10- 25% (економія до 2 млн. грн. на рік).

Проведення заходів з енергозбереження – заощадження до 15% електроенергії (економія до 1,5 млн. грн. на рік).

Стратегічна ціль № 2 забезпечення стабільного надання послуг, що надаються та пошук шляхів їх розширення

Захід 2.1. – “Експлуатація загальнонаціональної цифрової багатоканальної телемережі МХ-7 та її подальша розбудова”

Стан справ.

Побудова загальнонаціональної цифрової багатоканальної телемережі МХ-7 стандарту DVB-T2 (далі – телемережа МХ-7) виконується у відповідність із “Програмою підвищення обороноздатності і безпеки держави в частині матеріально-технічного забезпечення побудови загальнонаціональної цифрової багатоканальної телемережі МХ-7”, що затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 11.08.2021 № 826 (із змінами) (Додаток І).

Фінансування будівництва телемережі МХ-7 виконується шляхом залученням кредитних коштів в сумі 490,0 млн. грн. під державну гарантію.

Кредитні кошти надані відповідно до постанови КМУ від 11 жовтня 2021 р. № 1050 «Про надання у 2021 році державної гарантії за зобов’язаннями Концерну радіомовлення, радіозв’язку та телебачення» державним банком АТ “Укресімбанк” з терміном погашення кредиту 7 років. Загальний обсяг коштів на погашення кредиту складає біля 250 млн. грн. Тобто для Концерну РРТ проект побудови телемережі МХ-7 буде коштувати майже 740 млн. грн.

Календарний план виконання заходів (робіт, послуг) із побудови телемережі МХ-7 приведений в Додатку Є.

Планується закінчити монтажні та пусконаладжувальні роботи та здати мережу МХ-7 в експлуатацію до серпня 2023 року.

Завдання Концерну РРТ у 2023-2025 роках для реалізації заходу 2.1.

1. Забезпечити роботу телемережі МХ-7 в штатному режимі та надавати якісні послуги телерадіокомпаніям, з якими укладені відповідні договори щодо розповсюдження їхніх програм в мережі МХ-7.

2. Отримувати відповідно до умов договорів з телерадіокомпаніями плату за послуги, що надаються за розповсюдження програм в телемережі МХ-7.

3. Своєчасно сплачувати кошти АТ “Укресімбанк” відповідно до умов кредитного договору.

Відомості про доходи та витрати (**P&L**) Концерну РРТ за 2022 – 2028 роки в наслідок діяльності телемережі МХ-7 представлені в Додатку І.

4. Відповідно до затвердженого Плану впровадження телемережі МХ-7, після введення її в експлуатацію у складі 158 передавачів, планується провести виміри покриття цифровим сигналом та прийняти рішення щодо встановлення додаткових передавачів в місцях відсутності сигналу, так званих “білих плям”.

Для досягнення покриття території не менше 90% опрацьовується питання удосконалення мережі шляхом запровадження додаткових цифрових передавачів у синхронних зонах.

Для цього Концерном РРТ розробляється технічне завдання на проведення робіт з планування телемережі МХ-7, метою яких буде визначення кількості передавальних станцій та їх технічних параметрів для забезпечення вимог покриття 90% території України в умовах фіксованого прийому. Планування мережі станцій здійснюватиметься в рамках відповідних виділень GE06.

В якості критерія достатності планування прийматиметься покриття мовленням 90% території України, за виключенням тимчасово окупованих територій. Якщо за результатами планувальних робіт виникне необхідність внесення змін до існуючих технічних характеристик мережі – встановлення додаткових передавачів, або збільшення потужності передавачів, або збільшення висоти підйому чи інших параметрів існуючих антен, то такі питання будуть опрацьовуватися спільно із Українським державним центром радіочастот (далі – УДЦР) (в тому числі, і якщо буде необхідна міжнародна координація таких змін).

Очікувані ключові індикатори реалізації заходу 2.1.

Виконання в повному обсязі договірних зобов’язань Концерну РРТ перед телерадіокомпаніями за розповсюдження програм в телемережі МХ-7 та перед АТ “Укрексімбанк” відповідно до умов кредитного договору.

Економічний ефект від роботи телемережі МХ-7 можна очікувати після завершення у 2028 році повної сплати коштів за кредитним договором.

У результаті виконання Програми передбачається:

1. побудова загальнонаціональної цифрової багатоканальної телемережі МХ-7;
2. забезпечення повноцінного покриття цифровим телевізійним мовленням не менше ніж 90 відсотків території України;
3. забезпечення доступу населення, яке проживає у прикордонних регіонах і районах, що межують з тимчасово окупованими територіями, до українських теле- і радіопрограм.

Захід 2.2. – “Експлуатація та подальша розбудова локальних цифрових мультиплексів для місцевих мовників”

Стан справ

Протягом 2019-2021 років з використанням обладнання та інфраструктури Концерну РРТ було створено 6 локальних цифрових мультиплексів (4 в Дніпропетровській філії та по одному в Запорізькій та Чернівецькій), в яких працюють біля 8 місцевих мовників.

Дохід від послуг експлуатації локальних мультиплексів за 2021 рік складає орієнтовно 1 000 тис.грн.

Відповідно до прийнятих Національною радою рішень та намірами телерадіокомпаній, в 2022 році Концерном РРТ було розбудовано 23 локальних мультиплексів, які транслюють програми 39 телерадіокомпаній передавачами потужністю 5-10 Вт.

Таблиця 2.2.1. Стан освоєння ліцензії на мовлення в багатоканальних телемережах з використанням місцевих цифрових каналів

№ з/п	Область	Населений пункт	Канал мовлення	Потужність, кВт	Кількість мовників	Мовник
1	Волинська	Володимир-Волинський	47	0,01	1	ТРК «Аверс»
2		Камінь-Каширський	48	0,01	1	ТРК «Аверс»
3		Любомль	48	0,01	1	ТРК «Аверс»
4		Маневичі	48	0,01	1	ТРК «Аверс»
5		Топільне	47	0,01	1	ТРК «Аверс»
6		Цумань	47	0,01	1	ТРК «Аверс»

Продовження таблиці 2.2.1.

Продовження таблиці 2.2.1.

7	Івано-Франківська	Калуш	43	0,01	3	1.КП «Калуська районна ТРО «Незалежність»; 2.ТОВ «ТРК 3-студія», м. Івано-Франківськ; 3.КП Державна студія «Калуське міське телебачення»
8		Коломия (Дебеславці)	44	0,01	3	1.ПП «Телерадіокомпанія «НТК», м. Коломия; 2.ТОВ «ТРК 3-студія», м. Івано-Франківськ; 3.ПП «Снятин», м. Снятин
9		Стримба	44	0,01	3	1.ТОВ «ТРК 3-студія», м. Івано-Франківськ; 2.Івано-Франківське обласне телебачення «Галичина»; 3.ТРК «Надвірна», м. Надвірна
10	Львівська	Львів	37	0,01	2	1.ТРО «Телефакт», м. Самбір; 3.ПП «НТА-Незалежне телевізійне агентство», м. Львів.
11	Миколаївська	Миколаїв	47	0,01	2	1.ТОВ ТРК «НІС-ТВ», м. Миколаїв; 2. ТОВ «ТАК ТВ+», м. Київ;
12	Одеська	Одеса	48	0,01	1	1.ТОВ ТРК «РІО», м. Одеса
13	Полтавська	Карлівка	43	0,005	2	1.ТОВ ТРК «Інформаційно-рекламне телебачення-Полтава», м. Полтава. 2.ПП «Телерадіокомпанія «ПіТіВі», м. Полтава
14	Тернопільська	Горішня Вигнанка	43	0,01	1	3. ПП «Телерадіоорганізація «Тернопіль-Медіа», м. Тернопіль
15		Кременець	29	0,005	1	3. ПП «Телерадіоорганізація «Тернопіль-Медіа», м. Тернопіль
16		Лозова	44	0,005	1	3. ПП «Телерадіоорганізація «Тернопіль-Медіа», м. Тернопіль

17		Теребовля	35	0,01	3	1.ТОВ «TV-4», м. Тернопіль. 2.ПП «Телерадіоорганізація «Тернопіль-Медіа», м. Тернопіль. 3.ПП «Телерадіокомпанія «Смайл», м. Тернопіль.
18		Шумськ	41	0,01	3	ТОВ «TV-4», м. Тернопіль. 2.ПП «Телерадіоорганізація «Тернопіль-Медіа», м. Тернопіль. 3.ПП «Телерадіокомпанія «Смайл», м. Тернопіль.
19	Хмельницька	Волочиськ	48	0,01	2	1.МКП «Муніципальна телерадіокомпанія «Місто», м. Хмельницький. 2. ТОВ Продюсерський центр «Ексклюзив», м. Хмельницький. 3.ТОВ «Телекомпанія «Проскурів», м. Хмельницький.
20		Городок	48	0,01	1	1.МКП «Муніципальна телерадіокомпанія «Місто», м. Хмельницький.
21		Полонне	47	0,01	1	2.ТОВ «Телекомпанія «Проскурів», м. Хмельницький
22		Славута (Крупець)	43	0,01	2	2.ТОВ «Телекомпанія «Проскурів», м. Хмельницький 3.ТОВ «Про медіа груп», м. Городок
23		Хмельницький	47	0,005	2	2. ТОВ Продюсерський центр «Ексклюзив», м. Хмельницький. 3. ТОВ «Про медіа груп», м. Городок

Завдання Концерну РРТ у 2023 – 2025 роках для реалізації заходу 2.2.

За планами Національної ради та інформацією від мовників розбудова локальних мультиплексів продовжиться протягом наступних 2023-2025 років.

Інвестиції в цей проект власних коштів Концерну РРТ можуть сягати 8 млн. грн.

Згідно з попередніми розрахунками, тарифні доходи від роботи цієї мережі можуть складати 1 355 тис.грн. в місяць з ПДВ.

Очікувані ключові індикатори реалізації заходу 2.2.

Можна спрогнозувати, що кількість нових локальних мультиплексів складатиме **4-5** кожного року, що надасть додаткового доходу близько **3** млн.грн за рік.

Захід 2.3. – “Експлуатація FM передавачів на мережах ПУБЛІЧНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "НАЦІОНАЛЬНА СУСПІЛЬНА ТЕЛЕРАДІОКОМПАНІЯ УКРАЇНИ" (далі – ПАТ НСТУ) і комерційних мовників та та їх подальша розбудова”

Стан справ.

Радіомовлення в FM діапазоні охоплює майже 100 відсотків території України і на сьогодні є одним з доступним засобом отримання інформації населенням.

Станом на початок 2023 року в Україні для мовлення в FM діапазоні задіяне понад 1380 радіопередавачів. В свою чергу Концерн РРТ обслуговує понад 620 FM передавачів, із них:

- 270 загальною потужністю 132,91 кВт – власності Концерну РРТ;
- 350 загальною потужністю 198,82 кВт – власності комерційних мовників.

Національною радою реалізується програма розвитку місцевого радіомовлення в FM діапазоні, що стало додатковим стимулом для мовників розміщувати свої передавачі на філіях Концерну РРТ в населених пунктах, де є висотні споруди Концерну РРТ. Так, за останні роки вже розміщено понад 65 радіопередавачів місцевих мовників на об'єктах Концерну РРТ і виконання програми продовжується.

Концерн РРТ також плідно співпрацює з Міністерством оборони України по розгортанню в Україні (в тому числі в прифронтовій зоні на Сході України) мережі мовлення в FM діапазоні військового радіо «Армія FM». Протягом трьох років розбудовано мережу військового радіо у складі 24 передавачів.

Крім того, у зв'язку з відключенням 4 і 5 аналогових телевізійних каналів (84 – 100 МГц) Національною радою проводиться активна робота щодо замовлення прорахунку нових частотних присвоєнь та організації відповідних конкурсів на їх отримання.

Так, з'явилась можливість розміщення на об'єктах Концерну РРТ додаткових FM передавачів для потреб як ПАТ «НСТУ», так і комерційних мовників, відповідно до результатів конкурсів Національної ради.

Відповідно до конкурсів Національної ради, які відбулися в кінці 2021 року, Концерну РРТ протягом 2022 року вдалося залучити на свої об'єкти 56 частотних присвоєнь, які АТ «НСТУ» отримала на цих конкурсах (з них 13

перебувають на тимчасово окупованих територіях) та 10 частотних присвоєнь комерційних мовників.

Для цього Концерн РРТ здійснює закупівлю відповідного обладнання: FM передавачів та обладнання АФС.

Інвестиції в цей проект власних коштів Концерну РРТ можуть сягати 6 млн.грн.

Тарифні доходи від роботи цих додаткових передавачів мережі АТ НСТУ в 2022 році склали 5,895 млн. грн. з ПДВ.

Висновки:

1. Загальна кількість передавачів FM діапазону власності Концерну складає понад 270 одиниць.

2. Сумарний тарифний дохід, отриманий в середньому за місяць в 2022 році складає 4,9 млн.грн.

Відповідно до Договору між Концерном РРТ та АТ «НСТУ» від 27.01.2023 р №33-5/4, вартість послуг в 2023 році буде складати 60 621 тис.грн. з ПДВ.

3. Ринок замовників в FM діапазоні майже сформовано, але відбувається добудова мереж відповідно до рішень Національної ради.

4. Концерн РРТ маючи велику конкурентну перевагу перед іншими операторами завдяки розгалуженій мережі власних висотних споруд (вежі, щогли) від 70 до 386 метрів, висококваліфікованим спеціалістам, гарантіям збереження обладнання, залучає нових замовників та частину FM передавачів вже існуючих замовників, які розміщені не на об'єктах Концерну РРТ.

Завдання Концерну РРТ у 2023-2025 роках для реалізації заходу 2.3.

1. Відпрацювати прозору та привабливу тарифну політику для Замовників.

2. На основі аналізу проведення Національною радою конкурсів спрогнозувати орієнтовну кількість передавачів, що можуть бути введені в експлуатацію на наших об'єктах протягом 2023-2025 років.

3. Продовжити модернізацію антено-фідерного обладнання FM діапазону для забезпечення можливості переходу мовників на свої об'єкти.

Очікувані ключові індикатори реалізації заходу 2.3.

Можна спрогнозувати, що кількість нових мовників складатиме 10-20 кожного року, що надасть додаткового доходу близько 3,6 млн.грн в рік.

Захід 2.4.– “Продовження зусиль щодо підтримання (відновлення) стабільної роботи радіо передавальних центрів СХ мовлення”

Стан справ.

Концерн РРТ, як учасник Комісії з питань стабільного функціонування національного телебачення та радіомовлення на тимчасово окупованих територіях України та робочої групи при РНБО по вирішенню проблемних питань телерадіомовлення, неодноразово надавав в РНБО, Міністерство з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України та Держспецзв'язку інформацію про стан технічних засобів середньохвильового мовлення та можливість і умови відновлення їх роботи.

Слід зазначити, що історично практично всі частотні присвоєння в СХ діапазоні були ліцензійно закріплені за ПАТ НСТУ.

У зв'язку з відсутністю протягом багатьох років замовлення від ПАТ НСТУ (Національної радіокомпанії України (далі – НРКУ), Концерн РРТ був вимушений на РС Зарванці, РС Підгайці, РС Коритняни, РС Дніпро, РС Стримба, РС Верховина, РС Старобільськ та РС Путила звільнити обслуговуючий персонал, а передавачі та АФС списати і утилізувати.

З початку російської агресії на Сході України та анексії АР Крим у 2014 році і по 1 лютого 2018 року передавачі Концерну РРТ в СХ діапазоні забезпечували трансляцію програм першої програми Українського радіо практично на всю територію України, в тому числі на тимчасово окуповані території Донбасу та Криму, а також Придністров'я та Республіку Молдови:

- на частоті 1431 кГц, потужністю 800 кВт та частоті 549 кГц, потужністю 400 кВт з РЦ Луч Миколаївської філії;
- на частоті 1278 кГц, потужністю 100 кВт з РЦ Петрівка та на частоті 1404 кГц, потужністю 10 кВт з РЦ Ізмаїл Одеської філії;
- на частоті 837 кГц потужністю 150 кВт з РЦ Таранівка Харківської філії;
- на частоті 873 кГц потужністю 25 кВт з РТС Часів Яр Донецької філії;
- на частоті 657 кГц потужністю 25 кВт з РЦ Чернівці Чернівецької філії.

На сьогодні, відповідно до замовлення від ПАТ НСТУ, працює лише один передавач, на частоті 873 кГц потужністю 25 кВт з РТС Часів Яр Донецької філії, відповідно до тимчасового дозволу Національної ради.

Решта з вищезазначених передавачів та АФС підтримуються фахівцями Концерну РРТ в задовільному стані. Слід зазначити, що Концерн РРТ несе значні затрати на утримання непрацюючих радіоцентрів.

Незважаючи на відсутність замовлення від власника частотних присвоєнь (ПАТ НСТУ), та значні затрати на утримання непрацюючих радіоцентрів, Концерну РРТ вдалося зберегти унікальне обладнання на цих об'єктах в робочому стані за рахунок прибутків від телебачення та інших послуг.

Також, технічно справні та на сьогодні можуть відновити роботу у короткі терміни 5 лампових передавачів (РС Чернівці 657 кГц та 1377 кГц, РС Таранівка 837 кГц та РС Луч 549 кГц та 1431 кГц). При цьому передавач в РС Луч 1431 кГц може працювати з потужністю не менше 700 кВт.

Крім вищеназваних технічно справних 4 лампових передавачів, готові до роботи також два сучасні твердотільні передавачі Одеської філії Концерну РРТ в РЦ Петрівка на частоті 1278 кГц, потужністю 100 кВт та на частоті 1404 кГц, потужністю 10 кВт в РЦ Ізмаїл.

Таким чином, на сьогодні в Україні існує найпотужніша мережа радіомовлення в СХ діапазоні на базі технічних засобів Концерну РРТ.

Слід зазначити, що рішенням від 16.09.2021 Національна рада на прохання ПАТ НСТУ вилучила з ліцензій 20 частотних присвоєнь СХ діапазону. Разом з тим, відмовлення від 20 частотних присвоєнь не вирішило проблему завантаження працездатних передавачів Концерну РРТ, частотні присвоєння яких залишились в ліцензіях ПАТ НСТУ.

Щодо модернізації передавальних засобів СХ мовлення на основі сучасних технологій.

Протягом останніх 10 – 15 років неодноразово відбулися спільні наради Концерну РРТ та ПАТ НСТУ (в той час НРКУ) щодо проведення модернізації радіопередавальних центрів Концерну РРТ шляхом заміни радіомовних передавачів СХ діапазону на сучасні твердотільні, було узгоджено переліки таких передавачів.

На сьогодні ПАТ НСТУ не надає інформації щодо переліку передавачів, які Товариство планує використовувати та відповідно які мають бути модернізовані.

Від ДП «Український державний центр радіочастот» Концерн РРТ отримав актуальні на сьогодні рекомендації щодо використання при модернізації частотних присвоєнь, які внесені до Плану “Женева-75”.

Беручи до уваги значну вартість нових радіомовних СХ передавачів, що пов’язано з їх дрібносерійним виробництвом, а також важкий фінансовий стан Концерну РРТ, самостійне акумулювання ним необхідних для придбання нових передавачів коштів не представляється можливим.

Пропозиції Концерну РРТ:

1. Відновлення мовлення потужними СХ передавачами необхідно здійснити лише за зверненням ПАТ НСТУ при гарантованому їх завантаженні та відповідно оплати роботи. В іншому випадку це може призвести лише до накопичення боргу Концерну РРТ перед енергопостачальними організаціями та необхідності сплати податків.

2. Розглянути питання надання Центральній телерадіостудії Міноборони, яка є ліцензіатом радіостанції “Армія ФМ”, ліцензії на мовлення в діапазоні середніх хвиль на технічних засобах Концерну РРТ, розташованих у с. Лучі Вітовського району Миколаївської області, с. Красному Золочівського району Львівської області, с. Часовому Ярі Донецької області, с. Коритняках Ужгородського району Закарпатської області.

Захід 2.5. – “Побудова загальнонаціональної мережі цифрового радіомовлення в стандарті DAB+ на базі інфраструктури Концерну РРТ та з урахуванням досвіду організації пілотного проекту мовлення в м. Києві”

Стан справ.

Національна рада 09.03.2018 визначила переможців конкурсу, оголошеного 27.12.2017, на цифрове радіомовлення в стандарті T-DAB (DAB+).

Умовами конкурсу визначено, що оператором мережі є Концерн РРТ.

Перелік телерадіоорганізацій, що здійснюють цифрове ефірне радіомовлення у стандарті DAB+ приведено в таблиці 2.6.1.

Таблиця 2.6.1.

№ з/п	Телерадіоорганізація	Позивні	Фактично працюють
1	ТОВ «ТРК «ІФ Медіа-Груп», м. Київ	«Радіо Марія»	ТАК
2	ТОВ «Раді.О», м. Одеса	«Просто радіо»	
3	ПП «РК «Супер-Нова», м. Київ	«Радіо Маямі»	

Продовження таблиці 2.6.1.

4	ТОВ «Консенсус Медіа», м. Київ	«Pure radio»	
5	ПрАТ «РК «Гала», м. Київ	«Україномовне радіо Країна ФМ» (комбіноване)	
6	ТОВ «Телеканал «Прямий», м. Київ	«Прямий FM»	ТАК
7	АТ «НСТУ», м. Київ	«Українське радіо»	ТАК
8	АТ «НСТУ», м. Київ	«Радіо «Промінь»	ТАК
9	АТ «НСТУ», м. Київ	«Радіо «Культура»	ТАК
10	ТОВ «Телевізійна Компанія «Атлант СВ», м. Київ	«Радіо Майдан»	
11	Центральна Телерадіостудія Міністерства Оборони України, м. Київ	«Армія FM – військове радіо»	ТАК
12	ТОВ «ТРК «Бізнес-радіо», м. Київ	«Бізнес радіо»	
13	ТОВ «Українська радіо група», м. Київ	«DJ FM»	
14	ПП «Компанія «Нова хвиля», м. Київ	«Power FM»	

07.11.2018 на РТПС Київ на 11D каналі (частота 222,064 МГц), який вивільнився після припинення використання технології аналогового телевізійного мовлення, розпочато цифрове ефірне мовлення 13 програм у стандарті T-DAB (DAB+) на комерційній основі. Потужність випромінювання передавача – 2 кВт (r.m.s.).

Для початку розбудови мережі цифрового радіомовлення Концерн РРТ власним коштом придбав та змонтував перший сучасний твердотільний передавач TХTV-3-DAB-2000 потужністю 380 Вт виробництва НВП «Квант-Ефір».

Передавач розміщений в апаратній залі вежі РТПС Київ на висоті 200 м. Для максимального охоплення території використовується телевізійна антена з горизонтальною поляризацією АУР-III-1720-68 III діапазону хвиль, з висотою підвісу 345м, що має кругову діаграму спрямованості і максимальну потужність випромінювання 65 кВт.

З метою оцінки зони впевненого прийому сигналу передавача цифрового ефірного радіомовлення TХTV-3-DAB-2000 потужністю випромінювання 2 кВт, проведено розрахунок теоретичної карти покриття для м. Києва при медіанному значенні напруженості поля Е мін – 66 дБмкВ/м.

Обладнання мультиплексування та подачі програм від апаратно-студійних комплексів компаній (сервер головної станції), які отримали ліцензії на цифрове радіомовлення, в мультиплексі Концерну РРТ розміщено в приміщенні сектору телекомунікацій на «0» позначці вежі РТПС Київ.

На сьогодні транслюються програми 6 радіомовників з позивними: «Радіо Марія», «Прямий FM», «Українське радіо», «Радіо «Промінь», «Радіо «Культура», «Армія FM – військове радіо».

На підставі відповідних звернень телерадіоорганізацій припинена трансляція програм 7 радіостанцій:

ПрАТ «РК «Гала» 12.11.2019 розпорядженням КРРТ № 42/12;

ТОВ ТРК «Бізнес радіо», ТОВ «Українська радіо група» та ПП «Компанія «Нова хвиля» 27.04.2020 розпорядженням КРРТ № 35/12;

ТОВ «Раді.О», м. Одеса 01.12.2022 розпорядженням ККР №25/12;

ПП «РК «Супер-Нова», м. Київ 19.05.2022 розпорядженням №767/11-11;

ТОВ “Телевізійна Компанія “Атлант СВ”, м. Київ 07.02.2023 розпорядженням №4/7.

Вартість телекомунікаційних послуг на технічне обслуговування і експлуатацію цифрової багатоканальної мережі ефірного радіомовлення із розповсюдження в цифровому форматі (стандарт T-DAB) для 9 програм радіостанцій за 2021 рік склала 1 311 404 грн, з них для:

цифрового передавача – 841 225 грн.;

мультиплексора (сервера головної станції) – 470 179 грн.

Більш детальна інформація щодо подій з впровадженням цифрового звукового мовлення DAB+ в Києві та перспективи на впровадження в цілому по Україні наведена в Додатку К.

Завдання Концерну РРТ у 2023 – 2025 роках для реалізації заходу 2.5.

Продовжити співпрацю з Національною радою по питанням впровадження цифрового радіомовлення в Україні.

За інформацією Національної ради, наразі триває постійна співпраця й обмін актуальною інформацією щодо розвитку цифрового радіо у стандарті DAB/DAB+ з глобальною галузевою Асоціацією цифрового радіо “WorldDAB”.

Оновлений формат проведення заходів дав змогу Національній раді долучитися до участі в саміті WorldDAB 2021 року і розширеній серії вебінарів, організованих асоціацією спільно з Азійсько-Тихоокеанською спілкою мовлення (ABU). Це також сприяло ознайомленню з експертними оглядами нинішньої ситуації з розгортання та впровадження цифрового ефірного радіомовлення в законодавчому, регуляторному, технічному і комерційному вимірах.

Очікувані ключові індикатори реалізації заходу 2.5.

Впровадження в Україні стандарту DAB+ дозволить більш ефективно використовувати частотний спектр 174-230 МГц, зменшити енергоємність радіомереж при збільшенні кількості програм, підвищити якість мовлення та забезпечити додаткові послуги для слухачів.

Щорічний дохід від надання послуг в існуючій мережі цифрового радіомовлення в стандарті T-DAB (DAB+) буде складати не менше 1,5 млн. грн.

Захід 2.6. – «Продовження зусиль щодо підтримання (відновлення) стабільної роботи радіо передавальних центрів СХ мовлення».

Стан справ.

Історично практично всі частотні присвоєння в СХ діапазоні були ліцензійно закріплені за Акціонерним Товариством «Національна суспільна телерадіокомпанія України» (далі - АТ НСТУ).

У зв'язку з відсутністю протягом багатьох років замовлення від АТ НСТУ (НРКУ), Концерн РРТ був вимушений на РС Зарванці, РС Підгайці, РС Коритняни, РС Дніпро, РС Стримба, РС Верховина, РС Старобільськ та РС Путила звільнити обслуговуючий персонал а передавачі та АФС списати та утилізувати.

З початку російської агресії на Сході України та анексії АР Крим у 2014 році і по 1 лютого 2018 року передавачі Концерну РРТ в середньохвильовому діапазоні забезпечували трансляцію програм першої програми Українського радіо (УР-1) практично на всю територію України, в тому числі на тимчасово окуповані території Донбасу та Криму, а також Придністров'я та Молдови:

- на частоті 1431 кГц, потужністю 800 кВт та частоті 549 кГц, потужністю 400 кВт з РЦ Луч Миколаївської філії;
- на частоті 1278 кГц, потужністю 100 кВт з РЦ Петрівка та на частоті 1404 кГц, потужністю 10 кВт з РЦ Ізмаїл Одеської філії;
- на частоті 837 кГц потужністю 150 кВт з РЦ Таранівка Харківської філії;
- на частоті 873 кГц потужністю 25 кВт з РТС Часів Яр Донецької філії;
- на частоті 657 кГц потужністю 25 кВт з РЦ Чернівці Чернівецької філії.

Станом на кінець 2021 року працювало лише два передавачі:

- на частоті 549 кГц, потужністю 400 кВт з РЦ Луч Миколаївської філії;
- на частоті 873 кГц потужністю 25 кВт з РТС Часів Яр Донецької філії.

Решта з вищезазначених передавачів та антено-фідерних систем підтримувались фахівцями Концерну РРТ в задовільному стані.

Незважаючи на відсутність замовлення від власника частотних присвоєнь - АТ «НСТУ», Концерну РРТ вдалося зберегти унікальне обладнання на цих об'єктах в робочому стані за рахунок прибутків від телебачення та інших послуг.

Починаючи з 01 січня 2022 року АТ «НСТУ» відмовилась від замовлення передавача в с. Луч на частоті 549 кГц, потужністю 400 кВт.

В результаті відкритої військової агресії російської федерації проти України, яка почалась 24 лютого 2022 року та відповідним бойовим діям, частина території нашої Держави виявилась тимчасово окупованою.

Для забезпечення донесення до населення інформації, в перший день війни Концерном РРТ було прийнято рішення ввімкнути 4 потужні СХ передавачі, що дозволило забезпечити трансляцію радіопрограм АТ «НСТУ» практично на всю територію України:

- на частоті 549 кГц, потужністю 400 кВт з РЦ Луч Миколаївської філії;
- на частоті 1278 кГц, потужністю 100 кВт з РЦ Петрівка та на частоті 1404 кГц, потужністю 10 кВт з РЦ Ізмаїл Одеської філії;
- на частоті 657 кГц потужністю 25 кВт з РЦ Чернівці Чернівецької філії.

В результаті бойових дій та пошкодження ліній електропередачі, з 06 березня 2022 року припинив мовлення потужний СХ передавач в РС Луч Миколаївської філії Концерну РРТ, що працював потужністю 400 кВт на частоті 549 кГц, робота якого забезпечувала донесення правдивої інформації про події в Україні для громадян практично всієї України, включаючи і АР

Крим (після деокупації території РС Луч Миколаївської філії було з'ясовано, що обладнання радіомовних СХ передавачів знищене і відновленню не підлягає а для відновлення роботи РС Луч необхідне придбання нових сучасних твердотільних передавачів та проведення комплексу відновлювальних робіт антенно-фідерного та електросилового обладнання).

Листом від 26.12.2022 № 0.4.2-5.2.1/2930 Акціонерне товариство «Національна суспільна телерадіокомпанія України» (далі - АТ «НСТУ») повідомило Концерн РРТ, що АТ «НСТУ» з 01.01.2023 відмовляється від трансляції своїх телерадіопрограм із використанням технології аналогового телевізійного мовлення та радіомовлення в СХ-діапазоні.

На підставі вищенаведеного листа, з 01.01.2023 в Одеській філії Концерну РРТ припинено трансляцію програм АТ «НСТУ» мережі УР-1 СХ передавачами потужністю 10 кВт (частота 1,404 МГц) на РС Ізмаїл та потужністю 100 кВт (частота 1,278 МГц) на РС Петрівка а також вимкнено СХ передавач потужністю 25 кВт на частоті 657 кГц на РЦ Чернівці.

Вищезазначені передавачі забезпечували трансляцію програм першої програми Українського радіо (УР-1) на значну територію України, в тому числі на тимчасово окуповану територію Криму а також Придністров'я та Молдови.

Таким чином, на сьогодні в Україні не працює жоден радіопередавач СХ діапазону власності Концерну РРТ.

Концерн РРТ підтримує звернення АТ «НСТУ» до Уряду щодо виділення додаткового фінансування для забезпечення в 2023 році трансляції радіопрограм в середньохвильовому (СХ) діапазоні, що дозволить відновити мовлення СХ передавачів, які з причини недостатнього фінансування були вимкнені за ініціативи НСТУ з 01 січня 2023 року, а саме:

- на частоті 1278 кГц, потужністю 100 кВт з РЦ Петрівка та на частоті 1404 кГц, потужністю 10 кВт з РЦ Ізмаїл Одеської філії;
- на частоті 657 кГц потужністю 25 кВт з РЦ Чернівці Чернівецької філії;
- на частоті 873 кГц потужністю 25 кВт з РТС Часів Яр Донецької філії (після завершення відновлювальних робіт на антенній системі).

Вищезазначені передавачі забезпечували трансляцію програм першої програми Українського радіо (УР-1) на значну територію України, в тому числі на тимчасово окуповану територію АР Крим а також Придністров'я та Молдови.

Крім того, робота СХ передавачів Одеської філії дозволить частково вирішити питання протидії російській пропаганді, яка здійснюється СХ передавачами радіоцентру в м.Григоріополь самопроголошеної Придністровської Молдавської Республіки.

Висновки:

1. Прикласти зусиль для відновлення в 2023 році роботи 4 СХ передавачів. Концерн РРТ надав АТ «НСТУ» комерційну пропозицію щодо відновлення їх роботи.

Розрахована вартість роботи трьох СХ передавачів, що припинили мовлення з 01 січня 2023 року, на весь 2023 рік становить 15,3 млн.грн. з ПДВ.

2. Відновлення зруйнованих радіоцентрів здійснити на основі сучасних технологій, після завершення віни.

При відновленні врахувати рекомендації ДП «УДЦР» щодо використання частотних присвоєнь, які внесені до Плану «Женева-75».

3. Беручи до уваги значну вартість нових радіомовних СХ передавачів, що пов'язано з їх дрібносерійним виробництвом, а також важкий фінансовий стан Концерну РРТ, самостійне акумулювання ним необхідних для придбання нових передавачів коштів не представляється можливим.

Стратегічна ціль № 3 розбудова нових напрямків діяльності та розширення переліку послуг

Захід 3.1. Участь у розбудові Національної телекомунікаційної мережі (НТМ)

Стан справ.

Роль та місце Концерну РРТ в НТМ регламентується відповідними нормативно-правовими документами. Зокрема:

Порядок функціонування НТМ (далі – Порядок) затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 16.12.2020 № 1358 “Деякі питання функціонування Національної телекомунікаційної мережі” (Додаток Л).

Цією постановою уповноваженим органом управління НТМ визначено **Адміністрацію Держспецзв’язку**.

Загальні обов’язки технічного адміністратора НТМ визначені пунктом 24 Порядку.

Для здійснення будівництва, модернізації та забезпечення функціонування НТМ Адміністрацією Держспецзв’язку наказом від 24.03.2021 № 171 “Про затвердження Переліку технічних адміністраторів Національної телекомунікаційної мережі та розподілу зон відповідальності між ними, а також визначення старшого технічного адміністратора” Концерн РРТ визначено технічним адміністратором НТМ з зоною відповідальності на всю територію України (Додаток М).

Більш детальні обов’язки Концерну РРТ, як технічного адміністратора НТМ наразі відпрацьовуються та в основному будуть стосуватися однієї зі складових транспортної платформи НТМ, а саме – радіосегмента, як сукупності програмних (програмно-технічних), технічних засобів систем тропосферного, радіорелейного зв’язку та радіозв’язку.

У 2021 році на замовлення Адміністрації Держспецзв’язку ПрАТ “ДІПРОЗВ’ЯЗОК” розробив Техніко-економічне обґрунтування по об’єкту “Будівництво радіосегменту транспортної платформи Національної телекомунікаційної мережі”, (далі – ТЕО РС ТП НТМ).

Загальні витрати для будівництва РС ТП НТМ за розрахунками ТЕО складають 2 813 123, 795 тис. грн., з яких на обладнання 1 614 049,775 тис.грн.

Наказом Адміністрації Держспецзв'язку № 194-Г від 26.11.2021 “Про передачу матеріальних цінностей” проектна документація стадії ТЕО РС ТП НТМ передана з балансу Адміністрації Держспецзв'язку на баланс Концерну РРТ, всього 16 брошур. Первісна вартість переданих основних засобів (проектної документації) складає 4 349 987, 93 грн.

В зазначених матеріалах проектної документації роль і місце Концерну РРТ визначено наступним чином.

“Концептуальним рішенням при створенні радіосегменту транспортної платформи Національної телекомунікаційної мережі (ТП НТМ) є використання технології цифрового радіорелейного зв'язку та існуючої інфраструктури Концерну РРТ.

Розгортання мережі радіорелейних інтервалів планується здійснювати шляхом встановлення сучасних цифрових радіорелейних станцій безпосередньо на вежах Концерну РРТ та/або шляхом використання існуючого обладнання Концерну РР по всій території України» (ТОМ 2.1К, стор. 8).

Для радіорелейної складової радіосегменту ТП НТМ розроблені топологічні схеми радіорелейних мереж магістрального та регіонального (зонового) рівня.

Магістральна мережа РРЛ з'єднує між собою центральну радіорелейну станцію в м. Києві та радіорелейні станції в обласних центрах України (об'єктах КРРТ). Загальна кількість радіорелейних інтервалів складає 151 (ТОМ 2.1К, стор. 12).

Регіональна (зонова) мережа з'єднує між собою центральні радіорелейні станції в обласних центрах України (об'єктах КРРТ) з районними центрами кожної області та іншими об'єктами ТП НТМ, Загальна кількість радіорелейних інтервалів складає 207 (ТОМ 2.1К, стор. 13).

“Найбільш доцільним з точки зору забезпечення меж відповідальності, організації технічної експлуатації та цілодобової підтримки є визначення Концерну РРТ оператором побудованих радіорелейних мереж, розгортання на базі Центру комутації та управління радіо і телебаченням (наразі – сектор телекомунікацій відділу контролю та управління) системи управління та моніторингу магістральних та регіональних (зонових) мереж з винесенням окремого робочого місця до Національного центру управління ТП НТМ” (ТОМ 2.1К, стор. 32).

У 2022 році в рамках “Державної цільової програми розвитку спеціального зв'язку та захисту інформації на 2022 – 2026 роки” в частині, що стосується складової цієї програми – “Розвиток Національної телекомунікаційної мережі (НТМ)”, для Концерну РРТ виконано проектні роботи стадії “Проект” по об'єкту “Будівництво радіосегменту транспортної платформи НТМ, 1 черга”.

Стислі відомості щодо проектних рішень 1 черги будівництва магістральної мережі РРЛ радіосегменту транспортної платформи НТМ приведені в Додатку Н.

Завдання Концерну РРТ у 2023-2025 роках для реалізації заходу 3.1.

Виконання робіт відповідно до розподілу напрямків використання бюджетних коштів Адміністрації Держспецзв'язку на 2023 (та наступні роки) для Концерну РРТ щодо “Державної цільової програми розвитку спеціального зв'язку та захисту інформації на 2022 – 2026 роки” в частині, що стосується розділу цієї програми “Розвиток Національної телекомунікаційної мережі (НТМ)”, а саме “Розгортання радіосегмента транспортної платформи НТМ”.

Очікувані ключові індикатори реалізації заходу 3.1.

Проектна документація стадії “Проект” по об'єкту “Будівництво радіосегменту транспортної платформи НТМ”, визначає що, економічний ефект, який може бути отриманий Концерном РРТ після будівництва радіосегменту транспортної платформи НТМ та введення її в експлуатацію, можна буде оцінити за результатами укладених договорів на надання послуг Концерном РРТ споживачам НТМ.

Захід 3.2.– Участь у побудові та обслуговуванні Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів

Стан справ.

Роль та місце Концерну РРТ в Національному центрі резервування державних інформаційних ресурсів регламентується відповідними нормативно-правовими документами.

Порядок функціонування Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів (далі – Національний центр) затверджений постановою Кабінету Міністрів України від 08.02.2021 № 94 “Про реалізацію експериментального проекту щодо функціонування Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів”(Додаток О).

Цією постановою визначено, що забезпечення функціонування та розвитку Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів здійснюється Адміністрацією Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації за рахунок і в межах видатків, передбачених у Державному бюджеті України на відповідний рік, а також інших джерел, не заборонених законодавством.

Відповідно до статті 10 Порядку функціонування Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів, Концерн РРТ, казенне підприємство “Укрспецзв'язок” є операторами Національного центру і як суб'єкти Національного центру забезпечують:

1) створення (побудову), розвиток, модернізацію об'єктів Національного центру з урахуванням технологічності, масштабності адміністративної інфраструктури, енергетичної безпеки, ефективності, надійності конструкцій, системи безпеки та контролю доступу до робіт з його побудови;

2) роботу електронних комунікаційних мереж та інших систем, необхідних для функціонування об'єктів Національного центру;

3) доступ посадових осіб суб'єктів Національного центру до об'єктів Національного центру;

- 4) організацію та обслуговування системи контролю доступу до об'єктів Національного центру відповідно до встановлених законодавством вимог;
- 5) надання ресурсів електронних комунікаційних мереж відповідно до встановлених законодавством вимог;
- 6) побудову та обслуговування системи цілодобового відеоспостереження за приміщеннями Національного центру відповідно до встановлених законодавством вимог;
- 7) організацію та обслуговування системи резервного електропостачання;
- 8) побудову та обслуговування системи кондиціонування відповідно до встановлених законодавством вимог;
- 9) розроблення заходів щодо забезпечення пожежної безпеки, здійснення заходів щодо впровадження автоматичних засобів виявлення та гасіння пожеж і використання з цією метою виробничої автоматики відповідно до встановлених законодавством вимог;
- 10) здійснення за дорученням Адміністрації Держспецзв'язку інших заходів щодо функціонування Національного центру.

Відповідно до статті 11 Порядку функціонування Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів витрати операторів Національного центру на забезпечення функціонування об'єктів Національного центру та їх утримання відшкодовуються технічним адміністратором Національного центру.

У 2021-2022 рр. Концерном РРТ було проведено роботу щодо забезпечення:

- 1) створення (побудову), розвиток, модернізацію об'єктів Національного центру з урахуванням технологічності, масштабності адміністративної інфраструктури, енергетичної безпеки, ефективності, надійності конструкцій, системи безпеки та контролю доступу до робіт з його побудови йде згідно затвердженого плану (та має бути виконано у рамках бюджету та діючого договору щодо реконструкції технічної будівлі Київської філії Концерну радіомовлення, радіозв'язку та телебачення за адресою: м. Київ, вул. Дорогожицька, 10, в осях А-Г, 1-15 під Єдиний центр обробки даних № 1 Національного центру резервування державних інформаційних ресурсів);
- 2) роботи телекомунікаційних мереж та інших систем, необхідних для функціонування об'єктів Національного центру;
- 3) доступу посадових осіб суб'єктів Національного центру до об'єктів Національного центру;
- 4) організації та обслуговування системи контролю доступу до об'єктів Національного центру;
- 5) надання ресурсів телекомунікаційних мереж відповідно до встановлених законодавством вимог;
- 6) побудови та обслуговування систем цілодобового відеоспостереження за приміщеннями Національного центру відповідно до встановлених законодавством вимог;
- 7) організації та обслуговування системи резервного живлення відбувається відповідно до встановлених законодавством вимог;

8) побудови та обслуговування системи кондиціонування відбувається відповідно до встановлених законодавством вимог;

9) розроблення заходів щодо забезпечення пожежної безпеки, здійснення заходів щодо впровадження автоматичних засобів виявлення та гасіння пожеж і використання з цією метою виробничої автоматики відбувається відповідно до встановлених законодавством вимог;

10) за дорученням Адміністрації Держспецзв'язку Концерном РРТ вживаються інші заходи щодо функціонування Національного центру. Так на виконання рішення Голови Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України від 13.10.2022 з метою надання послуг визначених постановою Кабінету Міністрів України від 03.05.2022 № 522 між Концерном РРТ та КП «Укрспецзв'язок» 12.10.2022 укладено договір про надання послуг з розміщення обладнання Національного центру на ЦТЕ № 1 КП «Укрспецзв'язок».

Завдання Концерну РРТ у 2023 – 2025 роках для реалізації заходу 3.2.

1) створення (побудову), розвиток, модернізація об'єктів Національного центру з урахуванням технологічності, масштабності адміністративної інфраструктури, енергетичної безпеки, ефективності, надійності конструкцій, системи безпеки та контролю доступу до робіт з його побудови;

2) забезпечення роботи телекомунікаційних мереж та інших систем, необхідних для функціонування об'єктів Національного центру;

3) забезпечення доступу посадових осіб суб'єктів Національного центру до об'єктів Національного центру;

4) забезпечення організації та обслуговування системи контролю доступу до об'єктів Національного центру;

5) забезпечення надання ресурсів телекомунікаційних мереж відповідно до встановлених законодавством вимог;

6) забезпечення побудови та обслуговування систем цілодобового відеоспостереження за приміщеннями Національного центру відповідно до встановлених законодавством вимог;

7) забезпечення організації та обслуговування системи резервного живлення відбувається відповідно до встановлених законодавством вимог;

8) забезпечення побудови та обслуговування системи кондиціонування відбувається відповідно до встановлених законодавством вимог;

9) забезпечення розроблення заходів щодо забезпечення пожежної безпеки, здійснення заходів щодо впровадження автоматичних засобів виявлення та гасіння пожеж і використання з цією метою виробничої автоматики відбувається відповідно до встановлених законодавством вимог.

Очікувані ключові індикатори реалізації заходу 3.2.

Забезпечення покладених на Концерн РРТ завдань оператора по забезпеченню функціонування Національного центру в частині, що стосується роботи телекомунікаційних мереж та інших систем, необхідних для функціонування об'єктів Національного центру, організації та обслуговування системи контролю доступу до об'єктів Національного центру, надання ресурсів телекомунікаційних мереж, обслуговування системи цілодобового

відеоспостереження за приміщеннями Національного центру, забезпечення пожежної безпеки, здійснення заходів щодо впровадження автоматичних засобів виявлення та гасіння пожеж і використання з цією метою виробничої автоматики.

Економічний ефект, що може бути отриманий Концерном РРТ після завершення будівництва Національного центру та введення його в експлуатацію, можна буде оцінити за результатами укладення договору на забезпечення функціонування Національного центру та його утримання між Концерном РРТ та технічним адміністратором Національного центру – ДП УСС.

Захід 3.3. Реалізація в Концерні РРТ вимог Закону України “Про критичну інфраструктуру”

Стан справ.

16.11.2021 Верховною Радою України прийнятий Закон України “Про критичну інфраструктуру”, зареєстрований за № 1882-ІХ. Закон набрав чинності 15.06.2022.

В Законі України “Про критичну інфраструктуру” вживаються наступні терміни:

об’єкти критичної інфраструктури – об’єкти інфраструктури, системи, їх частини та їх сукупність, які є важливими для економіки, національної безпеки та оборони, порушення функціонування яких може завдати шкоди життєво важливим національним інтересам;

оператор критичної інфраструктури – юридична особа будь-якої форми власності та/або фізична особа - підприємець, що на правах власності, оренди або на інших законних підставах здійснює управління об’єктом критичної інфраструктури та відповідає за його поточне функціонування.

Для Концерну РРТ зазначені терміни визначаються наступним:

Об’єкт критичної інфраструктури – Концерн РРТ, як сукупність окремих об’єктів критичної інфраструктури.

Окремий об’єкт критичної інфраструктури Концерну РРТ – антенно-щоголова споруда та будівля виробничого призначення, що розташовані на відповідній земельній ділянці.

Оператор критичної інфраструктури – генеральний директор та Правління (Дирекція), що здійснюють управління діяльністю Концерну РРТ.

Завдання, права та обов’язки операторів критичної інфраструктури визначаються статтею 21 цього Закону (Додаток П).

Більш детально завдання оператору критичної інфраструктури будуть конкретизовані Адміністрацією Держспецзв’язку протягом періоду дії даного Стратегічного плану розвитку.

Категоризація об’єктів критичної інфраструктури здійснюється відповідно до затверджених Постановою КМУ від 09.10.2020 № 1109 «Порядку віднесення об’єктів до об’єктів критичної інфраструктури», «Переліку секторів (підсекторів), основних послуг критичної інфраструктури держави», «Методиці категоризації об’єктів критичної інфраструктури» та з урахуванням

Методичних рекомендацій щодо категоризації об'єктів критичної інфраструктури, затверджених наказом Адміністрації Держспецзв'язку від 15.01.2021 № 29.

Завдання Концерну РРТ у 2023 – 2025 роках для реалізації заходу 3.3

Більшість завдань та заходів, визначених статтею 21 Закону “Про критичну інфраструктуру” будуть виконуватися протягом 2023 – 2025 років, зокрема:

- визначення відповідальної особи за організацію захисту критичної інфраструктури;
- розробка посадових інструкцій осіб, відповідальних за організацію та забезпечення захисту об'єктів критичної інфраструктури;
- підготовка та подання на погодження до відповідних секторальних органів у сфері захисту критичної інфраструктури паспорту безпеки на кожний об'єкт критичної інфраструктури;
- створення і використання необхідних резервів фінансових та матеріальних ресурсів для реагування на кризові ситуації;
- захист інформації про системи управління, зв'язку, фізичну безпеку та кібербезпеку;
- визначення необхідних коштів для реалізації заходів кожного року;
- інші заходи.

Джерелами фінансування робіт і заходів із забезпечення захисту критичної інфраструктури є кошти державного і місцевих бюджетів, власні кошти операторів критичної інфраструктури, кредити банків, кошти міжнародної технічної допомоги та інші джерела, не заборонені законодавством.

Очікувані ключові індикатори реалізації заходу 3.3.

Ключовим індикатором даного заходу є безпека Концерну РРТ як об'єкта критичної інфраструктури, визначається в тому числі ступенями запобігання несанкціонованому втручання в його функціонування, прогнозування та попередження кризових ситуацій.

Потреба в щорічних коштах для фінансування заходів критичної інфраструктури в Концерні РРТ буде залежати від потреб кожного з окремих об'єктів критичної інфраструктури Концерну РРТ і за оціночним прогнозом може складати не менше 1 - 2 млн. грн.

Захід 3.4. Обслуговування цифрових радіорелейних станцій та волоконно-оптичних ліній, отриманих від ТОВ “Інтертелеком” та інших суб'єктів господарювання

Передача/придбання комплектів радіорелейного обладнання від ТОВ “Інтертелеком” здійснена на виконання мирової угоди від 19.10.2020, затвердженої Ухвалою Господарського суду Одеської обл. № 916/959/20, а також договорів поставки від 10.02.2021 та від 15.04.2021. Згідно із зазначеними документами ТОВ “Інтертелеком” передав Концерну РРТ відповідно 35, 68 та 100 комплектів (радіорелейних стволів).

Загальна кількість комплектів обладнання радіорелейних ліній (далі – РРЛ), яка була передана/придбана від ТОВ “Інтертелеком” дає змогу побудувати 203 ділянки (стволів) РРЛ.

Без внесення технічних змін в конфігурацію отриманих РРЛ можуть бути інтегровані до телекомунікаційної мережі передачі даних Концерну РРТ 60 стволів РРЛ (120 РРС) шляхом здійснення присвоєнь радіочастот та необхідних комутацій каналів передачі даних кінцевого обладнання.

Протягом 2022 – 2023 років (18 РРЛ у 2022 році та 39 РРЛ у 2023 році) необхідно додатково побудувати та ввести в експлуатацію 54 стволи РРЛ з використанням отриманого обладнання РРС. Решта РРЛ, яка складає 86 стволів (172 РРС) демонтовано та передано для зберігання на склади Концерну РРТ, з метою забезпечення наступних проєктів Концерну РРТ, аварійно-відновлювальних робіт тощо.

Витрати, пов'язані з експлуатацією розглянутих РРЛ в розрізі 2022 та 2023 років представлена в Таблиця 3.4.1.

Крім того потреби щодо закупівлі додаткового обладнання, оснащення та витратних матеріалів для будівництва і введення в експлуатацію нових РРЛ у 2022 році склали додатково 840 тис. грн., а у 2023 році складатиме додатково 420 тис. грн.

Таблиця 3.4.1.

Користування радіочастотним спектром для РРЛ

Область	Кількість радіочастот, шт.	Загальна смуга радіочастот, МГц	Кількість РРЛ, стволів	Отримання ліцензії на користування рЧР (Розмір плати за 1 МГц смуги радіочастот), 170 грн.	Ставка рентної плати за 1 МГц смуги радіочастот на рік 13,32 грн.	Реєстрація частотного присвоєння (за РРЛ), 9500,00 грн.	Разова плата в тис. грн.
Вінницька обл.	8	224	7	38,08	2,98	66,50	104,58
Волинська обл.	10	280	5	47,60	3,73	47,50	95,10
Дніпропетровська обл.	10	280	7	47,60	3,73	66,50	114,10
Житомирська обл.	4	112	2	19,04	1,49	19,00	38,04
Закарпатська обл.	2	56	1	9,52	0,75	9,50	19,02
Запорізька обл.	10	280	12	47,60	3,73	114,00	161,60
Івано-Франківська обл.	8	224	6	38,08	2,98	57,00	95,08
Київська обл.	10	280	7	47,60	3,73	66,50	114,10
Кіровоградська обл.	10	280	15	47,60	3,73	142,50	190,10
Луганська обл.	8	224	7	38,08	2,98	66,50	104,58
Львівська обл.	4	112	3	19,04	1,49	28,50	47,54
Миколаївська обл.	10	280	7	47,60	3,73	66,50	114,10
Рівненська обл.	8	224	6	38,08	2,98	57,00	95,08

Продовження таблиці 3.4.1

Тернопільська обл.	8	224	5	38,08	2,98	47,50	85,58	
Херсонська обл.	10	280	11	47,60	3,73	104,50	152,10	
Хмельницька обл.	8	224	9	38,08	2,98	85,50	123,58	
Чернігівська обл.	4	112	3	19,04	1,49	28,50	47,54	
Чернівецька обл.	6	168	3	28,56	2,24	28,50	57,06	
Черкаська обл.	2	56	1	9,52	0,75	9,50	19,02	
Разом, тис. грн.	140	3 920	117	666,40	52,21	1 111,50	1 777,90	
2022 рік	94		78		52,21	744,71	1 777,90	2 574,82
2023 рік	46		39		52,21	366,80		419,01

Передача/придбання ВОЛЗ від ТОВ “Інтертелеком” здійснено на виконання мирової угоди, затвердженої Ухвалою Господарського суду Одеської області від 11.12.2020 № 916/2716/20.

Загальна довжина магістральної ділянки отриманої ВОЛЗ Чоп – Мукачеве – Хуст – Добрянськ – Великий Бичків – Косівська Поляна – Рахів – Яблуниця – Яремча – Делятин – Стримба – Надвірна – Богородчани – І.Франківськ – Калуш – Долина – Моршин – Нижні Гаї складає 458,919 парокм.

Для забезпечення поєднання елементів інфраструктури телекомунікаційної мережі передачі даних Концерну РРТ швидкісними каналами передачі даних, Концерном РРТ прийнято рішення розглянути можливість придбання у 2022 році у сторонніх суб’єктів господарювання ділянки магістральних ВОЛЗ, які мають можливість поєднати наступні населені пункти: Київ – Чернігів – Березна – Сосниця – Шостка – Білопілля – Суми – Боромля – Тростянець – Харків – Ізюм – Часів Яр та Херсон – Великі Копані – Каланчак. Загальна протяжність ділянок буде визначена за результатами проведених торгів.

Орієнтовна сума вартості зазначених ВОЛЗ, за результатами аналізу ринку електронних комунікацій, не може перевищувати розміру додаткових витрат 115 млн. грн.

Завдання Концерну РРТ у 2023 – 2025 роках для реалізації заходу 3.4.

З метою формування конкурентоздатних послуг зв’язку та забезпечення стійкості телекомунікаційної мережі передачі даних Концерну РРТ до численних викликів необхідно постійно підтримувати її стан на належному рівні.

Для цього – при наявності потенційних споживачів послуг Концерну РРТ, які потребують більшої пропускну здатності мережі, технологічної гнучкості, що забезпечується впровадження нових технологій, – необхідно постійно проводити модернізацію мережі Концерну РРТ. Це дозволить уникати критично вразливих місць у інфраструктурі Концерну РРТ, які потребують резервування каналів зв’язку, захисту інформації від зовнішнього впливу або кібератак.

1. Протягом I кварталу 2023 року потрібно розробити пропозиції/замовити науково-дослідну роботу (далі – НДР) у однієї з профільних науково-

дослідних установ України, щодо поєднання всіх РРЛ мережі Концерну РРТ в єдину мережу РРЛ (далі – ЄМРРЛ) з центром керування мережею передачі даних (РРЛ + ВОЛЗ + лінії зв'язку) Концерну РРТ у Київській дирекції Концерну РРТ та можливістю оперативної передачі повноважень центру керування до резервного центру керування (іншого регіонального підрозділу Концерну РРТ, який призначається в залежності від стратегічних міркувань, котрими враховуються зміни оперативно-технічної обстановки в мережі Концерну РРТ.

Орієнтовна вартість такої НДР може скласти до 700 тис. грн. і тривати до 6 міс.

2. Також протягом III кварталу 2023 року необхідно провести навчання 2-х фахівців та 1-го керівника питання з обслуговування, проведенню вимірювань та зварюванню оптичних волокон, орієнтовна вартість такого навчання складає до 12 тис. грн. на людину.

3. Особливої уваги потребує підготовка інфраструктури мережі Концерну РРТ до впровадження радіотехнології мобільного зв'язку 6-го покоління (6G), як перспективного, економічно привабливого напрямку (швидкість передачі інформації може сягати до 1 Тбіт/с).

Питаннями розробки та гармонізації стандартів зазначеної радіотехнології опікується дослідна група 13 (SG13) (FG NET-2030) Міжнародного союзу електрозв'язку (далі – МСЕ) – Майбутні мережі з акцентом на ІМТ-2020, хмарні обчислення та надійні мережеві інфраструктури.

Враховуючи зазначене, Концерну РРТ доцільно розглянути можливість у I кварталі 2023 році:

- забезпечити, через Адміністрацію зв'язку України, реєстрацію профільних фахівців Концерну РРТ в роботі SG13 МСЕ, для отримання дистанційного доступу і можливості бути офіційно допущеними до заходів, які відбуваються у SG13;
- замовити НДР щодо розвитку/модернізацію інфраструктури мережі Концерну РРТ на середньострокову та довгострокову перспективу у однієї з профільних науково-дослідних установ України. Орієнтовна вартість такої роботи на поточний момент може скласти витрати, які не перевищують 950 тис. грн. і триватиме від 8 міс;
- план з розвитку/модернізації, який буде розроблений в результаті цієї роботи, доцільно розглянути відповідному сектору Науково-технічною ради Держспецзв'язку або Концерну РРТ та, за результатом розгляду, затверджений установленим порядком, для взяття його за основу плану стратегічного розвитку Концерну РРТ на середньо або довгострокову перспективу.

4. Протягом 2023 – 2025 років забезпечити участь фахівців Концерну РРТ в виставках та/чи семінарах, присвячених актуальним темам галузі зв'язку, інформаційним технологіям, кіберзахисту і безпеці телекомунікаційних мереж. Під час проведення національних виставок на зазначену тематику заявляти доповідачів у стендових дискусіях для популяризації послуг Концерну РРТ і вивчення попиту ринку електронних комунікацій, а також для знайомства із

сучасними новинками згаданих ринків послуг. Участь в якості відвідувача може вартувати до 3 тис. грн. з людини на території України (доповідач для стендової дискусії зазвичай запрошується без витрат на його участь в дискусії).

Закордонні заходи можуть вартувати до 1 тис. дол. США з людини, з урахування, вартості запрошення, відшкодування витрат на дорогу та проживання.

Очікувані ключові індикатори реалізації заходу 3.4.

Реалізації завдань заходу 3.4. має на меті отримання наступних результатів:

- 1) покращення якості послуг зв'язку, що надаються Концерном РРТ та підвищення надійності та стійкості інфраструктури мережі Концерну РРТ;
- 2) збільшення кількості споживачів послуг зв'язку Концерну РРТ;
- 3) розроблення нових пакетів послуг зв'язку та гнучкості тарифів;
- 4) збільшення дохідної частини Концерну РРТ і, як наслідок, збільшення заробітної плати;
- 5) щорічне коригування лінії стратегічного розвитку Концерну РРТ за напрямками, зокрема інфраструктури мережі Концерну РРТ;
- 6) постійний контроль за виконанням заходів даного Стратегічного плану розвитку;
- 7) завчасна підготовка інфраструктури мережі Концерну РРТ до впровадження перспективних новітніх технологій, що дає перевагу перед іншими операторами електронних комунікацій та привабливість партнерства для них з Концерном РРТ.

Досягнення зазначених результатів можливо за умови їх фінансового забезпечення за рахунок власних коштів Концерну РРТ.

Орієнтовна оцінка кількості цих коштів наведена в Таблиця 3.4.2 і складає:

- 117 663 тис. грн. на 2023 рік;
- 130 млн. грн на 2024 рік;
- 143 млн. грн. на 2025 рік.

Таблиця 3.4.2.

Захід	Витрати в тис. грн.
Закупівлі додаткового обладнання, оснащення та витратних матеріалів для будівництва і введення в експлуатацію нових РРЛ	420,000
Рентна плата за користування радіочастотним ресурсом за рік	52,210
Реєстрація частотного присвоєння	366,800
Придбання магістральних ділянок ВОЛЗ	115 000,000
Проведення НДР	1 650,000
Навчання фахівців ВОЛЗ	36,000
Участь у виставках / семінарах в Україні	18,000
Участь у виставках / семінарах за кордоном України	120,000
Разом в тис. грн.	117 663,010

Стратегічна ціль № 4 Пошук перспективних шляхів подальшого забезпечення сталого розвитку Концерну РРТ

Захід 4.1. “Ринкові дослідження можливостей впровадження телевізійного мовлення українських телеканалів в готельній інфраструктурі Турецької Республіки і Арабської Республіки Єгипет”

Вже протягом десятків років громадяни України користуються можливістю подорожей та відпочинку за кордоном. В першу чергу, це стосується найбільш популярних курортів Туреччини та Єгипту. Тим часом, в Україні отримало потужний розвиток державне телебачення, яке розповсюджує свій сигнал засобами супутникового зв'язку. Проте, весь цей час, Україна вела недостатню роботу по донесенню програм українських телеканалів до глядачів, які перебувають за межами країни, зокрема – у подорожах або на відпочинку на курортах Туреччини та Єгипту.

В умовах російської інформаційної агресії, яку ми спостерігаємо з 2014 року, доцільним буде проведення заходів, які мають на меті вільне розповсюдження українського телевізійного продукту готелями та готельними мережами Туреччини та Єгипту. Це дозволить державі посилити інформаційну безпеку та поширити контроль за інформаційним простором за кордоном, а особливо – у містах масового відпочинку українських громадян.

Подібні зусилля матимуть низьку ефективність без належної рекламно-маркетингової підтримки. Тому доцільним є замовлення маркетингової послуги по розробці орієнтовного плану рекламної кампанії та інших маркетингових заходів, спрямованих на популяризацію українських телеканалів у телемережах готелів Турецької Республіки і Арабської Республіки Єгипет

Концерну РРТ виступив з ініціативою і замовив у ТОВ ”КОНСЬЄРЖ ТРЕВЕЛ УКРАЇНА” послугу з проведення ринкового дослідження готельної інфраструктури Турецької Республіки і Арабської Республіки Єгипет, з метою можливості транслявання українських державних телеканалів готельними кабельними мережами). Укладено відповідний Договір на виконання зазначеної послуги на суму 175 000 грн.

За результатами дослідження надані рекомендації щодо конкретного переліку готелів або готельних мереж, до яких є найбільший трафік українських туристів, визначений розмір річної плати за трансляцію телемережами готелів, за умови укладання офіційного договору з українськими телеканалами.

З метою логічного продовження проведених ринкових досліджень Концерном РРТ замовлено маркетингову послугу по розробці орієнтовного плану рекламної кампанії та інших маркетингових заходів, спрямованих на популяризацію українських телеканалів у телемережах готелів Турецької Республіки і Арабської Республіки Єгипет. Укладено відповідний Договір на виконання зазначеної послуги на суму 155 000 грн.

За результатами дослідження визначено основні напрямки маркетингової політики і основні рекламно-маркетингові заходи для популяризації доступу до

українського телеконтенту у готелях та готельних мережах Туреччини та Єгипту, які зазвичай відвідують туристи з України, а також рекомендації з термінів проведення і загальних обсягів рекламно-маркетингової кампанії.

Орієнтовний маркетинговий план рекламної компанії транслявання українських державних телеканалів готельними кабельними мережами Турецької Республіки і Арабської Республіки Єгипет приведений в Додатку Р.

Орієнтовний медіа план рекламної компанії та інших заходів, спрямованих на популяризацію українських телеканалів у телемережах готелів на території Арабської Республіки Єгипет та Турецької Республіки приведений в Додатку С.

Концерн РРТ, як Замовник виконаних робіт, має усі дані (кількість готелів, місця їх розташування, кількість гостей, вартість трансляції, об'єми витрат і заходи по рекламі і промоції тощо) для організації трансляції українських телеканалів на найбільших курортах Туреччини та Єгипту.

При відповідному рішенні Уряду або керівництва державних телекомпаній і належному фінансуванні, Концерн РРТ готовий у стислі терміни виконати державне завдання по організації трансляції українського телеконтенту за кордоном.

Захід 4.2. “Оцінка можливостей побудови національної мережі швидкісних зарядних станцій для електромобілів на базі об'єктів інфраструктури Концерну РРТ”

Передумови проєкту

Питання екології та збереження природних ресурсів займає одне з найважливіших місць у роботі усіх ланок влади України: від Президента до Уряду і Верховної Ради. Завданням кожної державної установи або державного підприємства має бути лідерство у генерації ідей та втілення сучасних технологій з енергозбереження в усі сфери життя українців.

Зараз дорогами України їздять більше 48 тисяч електромобілів і ця цифра продовжує постійно збільшуватись. Єдине, що стримує дійсно стрімке зростання кількості екологічно чистих авто – це майже повна відсутність інфраструктури швидкісних зарядних комплексів по всій території України.

З лютого 2022 року, військова агресія росії спричинила кризу на паливному ринку України, внаслідок ракетних ударів по об'єктах паливної інфраструктури. Окремо потрібно зазначити, що в Україні недостатньо власних ресурсів для видобутку та виробництва палива для автотехніки. Проте, Україна має достані власні потужності з виробництва електроенергії. Тому, збільшення парку електротранспорту – це актуальне питання сучасного розвитку країни, її енергетичної безпеки та незалежності.

Враховуючи інтенсивний розвиток логістичної інфраструктури в Україні, всесвітній тренд на впровадження екологічно чистих технологій, а також у зв'язку з очікуваним бурхливим розвитком електричного транспорту, у тому числі комерційного (вантажного) призначення, необхідність у відповідній інфраструктурі швидкісних електричних заправок стане невідкладною.

Концерн РРТ готовий створити на базі своїх потужностей мережу швидкісних електричних заправок для задоволення попиту з боку операторів логістики, пошти, інших перевезень, а також приватного електричного транспорту.

Чому саме Концерн РРТ?

Концерн РРТ має необхідну технічну базу для будівництва на власних об'єктах швидкісних зарядних станцій великої потужності.

Структура Концерн РРТ включає в себе мережу філій в усіх 24 регіонах України, що мають матеріально-технічні ресурси і штат кваліфікованих працівників для вирішення складних інженерних завдань.

Інфраструктура КРРТ налічує понад 350 об'єктів по всій країні, включаючи центральні частини найбільших міст: Київ (3 млн.), Харків (1,5 млн.), Дніпро (1 млн.), Одеса (1 млн.), Львів (800 тис.), Запоріжжя (800 тис.), Кривий Ріг (650 тис.), Миколаїв (500 тис.), а також більш ніж у 30 інших великих містах і обласних центрах з населенням від 100 до 500 тис. чоловік.

Об'єкти Концерну присутні також в десятках районних центрів і сотнях невеликих населених пунктах по всій Україні.

Кожен об'єкт включає в себе висотні споруди (телевежі), а також технічні та офісні будівлі, гаражі та інші приміщення. Всі об'єкти розташовані на земельних ділянках в середньому від 1 до 3 га (але є ділянки по 10 га і більше), які також можуть бути використані під будівництво додаткової інфраструктури: СТО, мийки, обслуговування автотранспорту, у тому числі вантажного та комерційного тощо.

Важливою перевагою також є те, що десятки об'єктів Концерну РРТ розташовані безпосередньо вздовж основних трас міжнародного значення з великим автомобільним трафіком:

- Е-40, 1000 км (Львів – Рівне – Житомир – Київ – Полтава – Харків);
- Е-50, 1250 км (Львів – Тернопіль – Хмельницький – Вінниця – Кропивницький – Дніпро – Донецьк);
- Е-95, 500 км (Київ – Біла Церква – Умань – Одеса);
- Е-58, 700 км (Одеса – Миколаїв – Херсон – Мелітополь – Бердянськ – Маріуполь);
- Е-105, 400 км (Харків – Запоріжжя – Мелітополь).

Крім того, кілька сотень об'єктів КРРТ розташовані уздовж доріг місцевого значення по всій країні.

Переваги проєкту

1. Позитивний імідж держави, що дбає про впровадження надсучасних екологічно чистих технологій.
2. Гарантоване надходження коштів до державного бюджету у вигляді податків.
3. Зниження залежності держави від імпорту нафтопродуктів.
4. Економія для споживачів на кожному кілометрі пробігу авто.
5. Швидка та зручна електрична зарядка авто в усіх регіонах України.
6. Значне зниження витрат на утримання автопарків.

7. Зручність та швидкість здійснення оплати.
8. Можливість для операторів активно використовувати електротранспорт на міжміських маршрутах Україною.
9. Додатковий сервіс по догляду за авто та інші супутні послуги.
10. Покращення екологічної ситуації та чистоти повітря в Україні.

Висновок

Концерн РРТ має можливості для побудови мережі з понад 50 швидкісних зарядних комплексів великої потужності. Така мережа здатна заряджати від 8 до 20 тисяч автомобілів на добу – це при 24 годинній роботі, враховуючи технологічні перерви та різну ємність акумуляторів електротранспорту.

Пропозиції щодо реалізації проєкту.

Протягом 2 – 3 років передбачається:

1. Розробити проєкт, технічні умови та техніко-економічне обґрунтування.
2. Відпрацювати ефективні схеми залучення коштів та (або) схеми співпраці з приватними інвесторами.
3. Побудувати від 5 до 10 станцій зарядки електромобілів на обраних об'єктах КРРТ, що якнайкраще відповідатимуть запитам ринку.

Захід 4.3. “Впровадження сервісних послуг з підключення, експлуатації та обслуговування систем автономного електроживлення на базі ДГУ”

Передумови проєкту.

З початком активної фази військової агресії росії проти України у лютому 2022 року, ракетними ударами було пошкоджено чималу кількість електромереж і та об'єктів енергетичної інфраструктури. Внаслідок чого, по всій Україні стався суттєвий дефіцит електричної енергії, віялові та аварійні відключення споживачів тощо. Об'єкти критичної інфраструктури та багато інших державних та приватних споживачів встановили у себе дизель-генераторні установки (далі – ДГУ) з метою забезпечення безперебійного електроживлення для нормального функціонування об'єктів. Серед об'єктів, що живляться за допомогою ДГУ, є лікарні, учбові заклади, підприємства, установи, магазини, заклади харчування, багатоквартирні житлові будинки тощо. Тобто, тільки у 2022 році, в Україні було встановлено кілька тисяч ДГУ, які, задля безпечної експлуатації, потребують належного обслуговування і сервісу. І кількість підключених ДГУ в Україні продовжує зростати.

Чому саме Концерн РРТ

Маючи певний досвід в експлуатації та обслуговуванні ДГУ на власних об'єктах, Концерн РРТ планує створити спеціальний відділ по експлуатації та сервісному обслуговуванню ДГУ, який зможе надавати відповідні послуги споживачам ДГУ по всій території України. Це є потужна і унікальна пропозиція ринку від Концерну РРТ, внаслідок того, що останній має розгалужену мережу філіалів у кожній області з наявним кваліфікованим персоналом необхідним обладнанням для проведення сервісних робіт на ДГУ. При великому попиті, для успішної реалізації даного проєкту, Концерн РРТ планує проводити регулярне навчання працівників, залучення в штат відповідних фахівців, вдосконалити якість матеріально-технічних засобів

тощо. Крім того, комерційна дирекція Концерну РРТ проводить необхідні заходи, насамперед серед своїх замовників, по пошуку і залученню клієнтів для надання послуг з сервісного обслуговування ДГУ.

Переваги проєкту

Реалізація даного проєкту дозволить Концерну РРТ зробити ще один крок до енергетичної незалежності держави, а також дозволить забезпечити безперебійне функціонування об'єктів різноманітної інфраструктури та комфортне життя громадян.

Висновок

Концерн РРТ готовий надавати послуги по сервісному обслуговуванню ДГУ по всій території України, а також готовий прийняти участь у відновленню сталого функціонування енергетичної інфраструктури та автономного електроживлення на об'єктах замовників, де встановлено ДГУ.